



# Jaarrapport 2023 samengevat

## **1 . BESTUURSVERSLAG OVER 2023**

Statutaire naam: Stichting Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement  
Gevestigd te Utrecht

Het bestuur van het museum bestaat uit een persoon: directeur Marian van Dijk.

De samenstelling van de Raad van Toezicht per 31 december 2023 was als volgt:  
(datum 1e benoeming, herbenoembaar, jaar herbenoeming/afreden).

- De heer J.W.R. van Lunteren, voorzitter 27-11-2018, nee, 2024
- Mevr. C. Jager, 25-06-2015, nee, 2024
- Mevr. S.G. van Dockum, 27-06-2017, nee, 2026
- De heer S.H. Linnenbank, 26-11-2019, ja, 2025
- Mevr. T.S. Leung, 28-07-2021, ja, 2025
- De heer B.F. Timmermans-Craenen, 28-07-2021, ja, 2025
- De heer R.L.H. Nouwen 28-11-2022, ja, 2026

\*) Betrof ervaringsplaats voor 2 jaar die na evaluatie is verlengd voor 2 jaar als volwaardig lid van de Raad van Toezicht.

In het najaar startte via bureau Aardoom en de Jong een wervingstraject voor een nieuwe voorzitter nadat Remco van Lunteren had aangegeven dat hij na vijf jaar wilde stoppen. Per 24 januari 2024 is Merida Steba benoemd tot voorzitter.

### Beleid

De missie van het museum:

Museum Speelklok wil mensen raken met de wondere wereld van zelfspelende muziekinstrumenten.

Het beleid is gericht op het succesvol beheren en online en offline ontsluiten van de grootste en belangrijkste openbare collectie historische mechanische muziekinstrumenten. De daaruit volgende hoofddoelen, zoals vastgelegd in het beleidsplan 2021-2024, zijn:

1. Het succesvol beheren en online en offline ontsluiten van de collectie.
2. Het online en offline verbinden van vakspecialisten op het gebied van de (restauratie van) mechanische muziekinstrumenten.
3. Het succesvol online en offline presenteren van de collectie in een actuele maatschappelijk relevante context.
4. Het ontwikkelen van een structureel educatief programma over mechanische techniek.
5. Het spelen van een belangrijke rol in het (culturele) leven van alle Utrechters.
6. Het succesvol in de markt zetten van de nieuwe koers.
7. Het voeren van een rendabele en duurzame bedrijfsvoering.

De beleidsvoornemens ten aanzien van de hoofddoelen zijn vertaald in een financiële meerjaren prognose die is gebaseerd op een realistische inschatting van de eigen inkomsten en die inzicht biedt in de kosten en baten per kerndoel.

Ten aanzien van de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen hanteert het museum de subsidierichtlijn van de gemeente Utrecht.

### Risico's

Museum Speelklok kent financiële risico's ten aanzien van de inkomstenbronnen; het museum is deels afhankelijk van subsidies en het aantal bezoekers is wisselend per jaar.

De subsidies zijn deels structureel, zoals de subsidie van de Gemeente Utrecht en de VriendenLoterij en deels incidenteel voor projecten. Van 2019-2023 ontving Museum Speelklok een jaarlijkse bijdrage van de VriendenLoterij voor aankoop, restauratie en presentatie van de collectie. Het contract is in het najaar van 2023 verlengd met een periode van vijf jaar.

Museum Speelklok probeert zoveel mogelijk eigen inkomsten te genereren om daardoor minder afhankelijk te zijn van subsidies. Er wordt geïnvesteerd in goede relaties met de subsidiegevers en projecten worden doorlopend gemonitord en tussentijds geëvalueerd. Daarnaast wordt er een buffer aangehouden in het eigen vermogen voor het geval de eigen inkomsten of subsidies tegenvallen. Het risico van oninbare debiteuren wordt afgedekt door een adequate debiteuren bewaking.

In de afgelopen twee jaar zijn de loonkosten en energiekosten flink gestegen. Het bestuur maakt zich zorgen of deze kosten in 2024 verder zullen stijgen. Zij hoopt dat de buffer in de algemene reserve niet aangesproken hoeft te worden.

## **1 . BESTUURSVERSLAG OVER 2023**

### Resultaat

In 2023 werden twee projecten gerealiseerd: het dansproject *Let's dance*, bestaande uit vier grote evenementen in het voorjaar, en de tentoonstelling *Maak 't even* die in december werd geopend. Beide projecten zijn binnen de begroting gerealiseerd waarbij de tentoonstelling *Maakt 't even* is gerealiseerd met substantiële bijdragen vanuit het structurele budget Vriendenloterij en externe fondsen.

Het aantal bezoekers steeg naar 102.611 en is daarmee terug op het niveau van 2019, voor corona. Hoewel de inkomsten uit commerciële activiteiten aanvankelijk daalden, zette eind van het jaar een herstel in. Mede dankzij het restant bestemmingsreserve Corona kon het jaar positief worden afgesloten.

### Voornemens 2024

De statuten en de hoofddoelen blijven ongewijzigd. De belangrijkste activiteit in 2024, naast de tentoonstelling *Maak 't even*, is de lancering van een *Game in Roblox* en de daarmee samenhangende onderwijsprogramma's. Deze game is de smaakmaker voor het grote herinrichtingsproject *Music, Motion & Me* dat in 2025 gerealiseerd zal worden. Op 29 november 2023 heeft de Raad van Toezicht de begroting 2024 vastgesteld. Voor 2024 is daarin een negatief exploitatieresultaat van € 202.788 begroot o.b.v. 100.250 bezoekers. Voor de verwerking van het verwachte negatieve resultaat wordt o.a het bestemmingsfonds Gemeente Utrecht gebruikt waarmee dit geheel is besteed.

Marian van Dijk, mei 2024

**2. BALANS PER 31 DECEMBER 2023**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b><u>ACTIVA</u></b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Museumcollectie	p.m.	p.m.
Inrichting en inventaris	7.036	0
Machine	0	2.634
Installaties	17.205	0
Totaal materiële vast activa	<u>24.241</u>	<u>2.634</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	54.532	43.231
Debiteuren	97.496	48.013
Belastingen, nog te ontvangen	28.618	10.099
Projecten, vooruitbetaalde bedragen	135.414	25.507
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen	192.276	243.173
Liquide middelen	1.412.727	1.472.000
Totaal vlottende activa	<u>1.921.063</u>	<u>1.842.023</u>
Totaal activa	<u><u>1.945.304</u></u>	<u><u>1.844.657</u></u>
<b><u>PASSIVA</u></b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	348.756	258.633
Bestemmingsreserve restauratie Perlee orgel	21.883	24.873
Bestemmingsreserve Corona	0	149.648
Bestemmingsreserve onderhoud	181.514	182.087
Bestemmingsfonds aankoop, restauratie en presentatie collectie	839.635	671.372
Bestemmingsfonds Gemeente Utrecht - Cultuurnota 2021-2024	70.464	70.464
Totaal eigen vermogen	<u>1.462.252</u>	<u>1.357.077</u>
<b>Voorziening groot onderhoud</b>	29.829	62.230
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	153.210	50.189
Belastingen, nog te betalen	58.179	54.288
Projecten, vooruit ontvangen subsidie	8.904	8.904
Overige schulden en vooruit ontvangen bedragen	232.930	311.969
Totaal kortlopende schulden	<u>453.223</u>	<u>425.350</u>
Totaal passiva	<u><u>1.945.304</u></u>	<u><u>1.844.657</u></u>

### **3. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023**

<b>BATEN</b>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Eigen inkomsten</b>	€	€
<u>Directe opbrengsten</u>		
Kaartverkoop	739.443	523.045
Overige publieksinkomsten	271.239	195.457
Inkomsten zakelijke verhuur	159.251	212.271
Overige directe inkomsten	<u>63.712</u>	<u>99.966</u>
Totaal directe opbrengsten	<u>1.233.645</u>	<u>1.030.739</u>
<u>Indirecte opbrengsten</u>	17.334	29.498
<u>Bijdragen uit private middelen</u>		
Particulieren	2.976	1.815
Vrienden stichting	0	15.000
Private fondsen	0	44.000
VriendenLoterij	<u>275.802</u>	<u>267.185</u>
Totaal bijdragen uit private middelen	<u>278.778</u>	<u>328.000</u>
<b>Totaal eigen inkomsten</b>	<b>1.529.757</b>	<b>1.388.237</b>
<b>Publieke subsidies</b>		
Structureel Gemeente	1.014.518	980.210
Structureel Rijk:Rijksdienst Cultureel Erfgoed	32.402	2.875
Incidenteel Gemeente: extra indexatie exploitatie subsidie	36.117	0
Incidenteel Gemeente: tegemoetkoming energie	16.806	0
Incidenteel Rijk:NOW & TVL	1.397	58.046
Incidenteel Rijk:Mondriaan (Coronaregeling medew. collectie)	20.833	25.000
Incidenteel Rijk:Mondriaan(Ministerie OCW 5e steunmaatregel)	0	115.499
Incidenteel Rijk:Mondriaan en BNG (t.b.v. tentoonstellingen)	0	83.000
<b>Totaal publieke subsidies</b>	<b><u>1.122.073</u></b>	<b><u>1.264.630</u></b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b><u>2.651.830</u></b>	<b><u>2.652.867</u></b>
<b>LASTEN</b>		
<b>Beheerslasten</b>		
<u>Beheerslasten materieel</u>		
Huisvestingskosten	258.183	236.643
Onderhoud monument	89.468	36.529
Algemene beheer- en administratiekosten	88.984	85.494
Marketing- en communicatiekosten	62.442	99.881
Afschrijvingen	<u>3.743</u>	<u>5.214</u>
Totaal beheerslasten materieel	<u>502.820</u>	<u>463.761</u>
<u>Beheerslasten personeel</u>	410.086	384.370
<b>Totaal beheerslasten</b>	<b>912.906</b>	<b>848.131</b>

### **3. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Activiteitslasten</b>		
<u>Activiteitslasten materieel</u>		
Horeca kosten	89.079	78.525
Souvenirskosten	72.775	56.386
Internationaliseringskosten / expertmeeting	3.016	6.593
Codes diversiteit en inclusie	621	0
Beheerskosten collectie	53.340	63.224
Acquisitie commerciële activiteiten	2.047	1.842
Tentoonstelling, presentatie, educatie	223.070	546.782
Collectie	30.119	6.917
Totaal activiteitslasten materieel	<u>474.067</u>	<u>760.269</u>
<u>Activiteitslasten personeel</u>	<u>1.172.449</u>	<u>1.020.849</u>
<b>Totaal activiteitslasten</b>	<b><u>1.646.516</u></b>	<b><u>1.781.118</u></b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b><u>2.559.422</u></b>	<b><u>2.629.249</u></b>
<b>SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>	<b>92.408</b>	<b>23.618</b>
Saldo rentebaten /-lasten	12.767	-5.821
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b><u>105.175</u></b>	<b><u>17.797</u></b>
<b>VERWERKING EXPLOITATIERESULTAAT</b>		
Onttrekking bestemmingsreserve restauratie Perlee orgels	-2.990	-3.000
Toevoeging best.reserve Corona(Mondriaan 5e steunm.regel)	0	115.499
Ontr./toev. bestemmingsreserve Corona	-149.648	-215.182
Onttrekking bestemmingsreserve onderhoud	-57.066	-33.654
Dotatie bestemmingsreserve onderhoud	56.493	55.811
Ontr. bestemmingsfonds aankoop, restauratie en presentatie	-107.539	-207.058
Dot. bestemmingsfonds aankoop, restauratie en presentatie	275.802	267.185
Toevoeging algemene reserve	90.123	38.196
	<u>105.175</u>	<u>17.797</u>

#### **4. ALGEMENE TOELICHTING**

Statutaire naam: Stichting Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement  
Vestigingsplaats: Utrecht

##### WAARDERINGSGRONDSLAGEN

##### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. Tevens is bij de inrichting van de jaarrekening rekening gehouden met de voorwaarden die de Algemene Subsidieverordening 2020 van de Gemeente Utrecht stelt.

De activa en passiva zijn opgenomen voor de verkrijgingsprijs tenzij anders opgegeven of vermeld.

##### **Stelselwijziging**

In het boekjaar 2023 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden. De wijziging betreft de verwerking en waardering van baten uit de Vriendenloterij. Tot en met voorgaand boekjaar zijn alleen baten uit Vriendenloterij verwerkt, voorzover deze aan projecten waren besteed. Echter, jaarlijks worden er gelden van de Vriendenloterij ontvangen via zowel een reguliere bijdrage als via geoormerkt werven. Deze baten dienen conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving in zijn geheel in het betreffende boekjaar te worden verantwoord, en indien deze bestemd zijn voor een project, via de resultaatbestemming aan een bestemmingsfonds te worden toegevoegd.

Bovengenoemde wijziging is conform hoofdstuk 140 retrospectief toegepast. Dit betekent dat in de jaarrekening 2023 de vergelijkende cijfers zijn aangepast. De wijziging houdt in dat de baten uit loterijen in 2022 € 267.185 wordt in plaats van € 207.058. Tevens vervalt de balanspost 'Vooruitontvangen bedragen project aankoop, restauratie en collectie' ad € 671.372. De impact van deze wijziging betreft € 671.372 ten gunste van het eigen vermogen per 1-1-2023. Binnen het eigen vermogen is dit bedrag afgezonderd in een daartoe gevormd bestemmingsfonds aankoop, restauratie en collectie.

##### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van de Stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

##### **Museumcollectie**

De museumcollectie is "pro memorie" opgenomen en niet afzonderlijk gewaardeerd.  
Een deel van de collectie is in bruikleen verkregen.

##### **Inrichting en inventaris**

De kosten van inrichting en inventaris worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

##### **Machines en installaties**

De waarde van een machines en installaties worden gebaseerd op de aankoopprijs. De afschrijftermijn bedraagt 5 jaar.

##### **Investeringsbijdragen en -subsidies**

Bijdragen en subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

## **4. ALGEMENE TOELICHTING**

### **Bijzondere waardevermindering**

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

### **Vorraden**

De voorraden souvenirs, café en keuken worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden. De voorraad museumkaarten wordt gewaardeerd tegen verkoopprijs.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Het eigen vermogen van de Stichting wordt ingedeeld in reserves (vrij besteedbaar vermogen) en fondsen (niet vrij besteedbaar vermogen). Een deel van de reserves kan door het bestuur worden afgezonderd voor een specifiek doel (bestemmingsreserves). Deze bestemmingsreserves worden gevormd door vanuit de resultaatbestemming een deel te bestemmen voor een specifiek doel.

Bijdragen van derden die door betreffende partijen bestemd zijn voor een specifiek doel, en welke in het betreffende jaar nog niet (volledig) is besteed aan dat doel, worden toegevoegd aan een specifiek voor dat doel gevormd bestemmingsfonds.

Het positieve resultaat dat geen specifieke bestemming heeft gekregen wordt toegevoegd aan de overige reserves.

### **Bestemmingsfondsen**

Dit betreffende gelden ontvangen van derden die voor een specifiek doel zijn bestemd en die daardoor een afgezonderd deel van het eigen vermogen vormen.

### **Bestemmingsreserves**

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur, rekening houdend met bepalingen van derden, benoemde specifieke bestedingsmogelijkheden en vormen daardoor een afgezonderd deel van het eigen vermogen.

### **Voorziening groot onderhoud**

De Stichting huurt van de Gemeente Utrecht de Buurkerk en het perceel Buurkerkhof 11 (kosterwoning) vanaf 22 november 1984. Voor rekening van huurder (de Stichting) komen alle kosten van onderhoud- en herstelwerkzaamheden. De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor uitgaven voor groot onderhoud van materiële vaste activa om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.



## **4. ALGEMENE TOELICHTING**

### **Tentoonstellingen**

De bijdragen voor jaaroverstijgende tentoonstellingen die de Stichting ontvangt worden opgenomen op de balans onder de vooruitontvangen bedragen en na afronding van het project samen met de daarmee samenhangende projectlasten ineens in de staat van baten en lasten verwerkt (bij voorwaardelijke verstrekking van bijdragen).

### **Giften**

Ontvangen giften van particulieren worden direct in het jaar van ontvangst verwerkt in de staat van baten en lasten. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

### **Baten Vriendenloterij**

Toegekende, reguliere baten Vriendenloterij worden verwerkt voor het bedrag dat jaarlijks is toegekend.

### **NOW-Subsidies en COVID-19 gerelateerde bijdragen**

NOW-subsidies en bijdragen worden zo mogelijk direct verwerkt in de staat van baten en lasten in het jaar waarop deze betrekking heeft, voor zover de hoogte van het bedrag betrouwbaar kan worden bepaald en is voldaan aan de gestelde subsidievoorwaarden.

Het verwachte te vorderen bedrag wordt in de balans verantwoord onder de post vorderingen en overlopende activa en het verwachte terug te betalen bedrag wordt opgenomen onder de overige schulden. Indien per balansdatum de hoogte van de bijdrage en/of het subsidiebedrag nog niet betrouwbaar kan worden bepaald en/of nog niet in voldoende mate kan worden vastgesteld dat aan de gestelde voorwaarden is voldaan, dan wordt het volledige reeds ontvangen bedrag verantwoord onder de vooruit ontvangen bedragen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamotiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactie- kosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden in de staat van baten en lasten verantwoord en toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De collectieaanwinsten, verkregen uit schenkingen, zijn opgenomen voor de verzekerde waarde.

### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate in de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De bate worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze wordt ontvangen.

### **Pensioen**

De pensioenregeling voor het bij de Stichting werkzame personeel was t/m februari 2018 ondergebracht bij Aegon. Toezeggingen waren gedaan op basis van een middelloonregeling. M.i.v. 1 maart 2018 is de pensioenregeling ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Toezeggingen zijn nu gedaan op basis van het beschikbaar premie stelsel. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord in de staat van baten en lasten.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement ('Museum Speelklok')

### Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2023 van Museum Speelklok te Utrecht is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2023 van Museum Speelklok.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2023 van Museum Speelklok op basis van de grondslagen zoals beschreven in punt 4 in de 'Algemene toelichting'.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevatte balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023;
3. de algemene toelichting.

### Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Museum Speelklok en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 24 mei 2024.

### De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2023 van Museum Speelklok in onze controleverklaring van 24 mei 2024.

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in punt 4 in de 'Algemene toelichting'.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

**Onze verantwoordelijkheden**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

De Meern,  
Stolwijk Registeraccountants & Belastingadviseurs B.V.

S.W.J. Stolwijk Msc RA